

# Årsberetning 2023



## Fotoserie om udviklingsprojekter

I denne årsberetning, kommer du på en lille fotorundtur hos nogle af GI's udviklingsprojekter. Der er løbende cirka 140 igangværende projekter, så det er blot en lille flig, vi kan vise her i årsberetningen. GI kan yde tilskud efter boligforholdslovens § 71 blandt andet til boligforbedring og udvikling af viden om renovering af den ældre boligmasse.



### **Forside:**

Byggeboxen er et gratis undervisningsforløb for 4.-7. klasser, hvor eleverne kommer med ind bag byggepladens hegn og møder branchens mennesker, maskiner og muligheder. Formålet er blandt andet at introducere eleverne til fagene i byggeriet. Der findes to Byggeboxe i 2023. En i Horsens og en i Brabrand. GI støttede i 2019 med 930.500 kr.



# Årsberetning 2023

Ledelsens beretning 2023 .....	4
GI Lån .....	6
GI Konto & Jura .....	10
GI Påbudt vedligehold .....	14
GI Registrering .....	17
GI Udvikling .....	18
Samfundsansvar.....	22
Klimaregnskab .....	24
GI Regnskab.....	26
Tabelsamling .....	30
GI Organisation .....	38

# Ledelsens beretning 2023

## - Et år præget af stor udlånsaktivitet

I 2023 var efterspørgslen efter GI lån den højeste i nyere tid, og medførte fuld udnyttelse af den fastlagte lånekvote på 400 mio. kr. for året. Baggrunden er det markant stigende renteniveau, som har været gældende siden 2021, og som har betydet, at GI lån igen har været et konkurrencedygtigt láneprodukt.

Udsvingene på de finansielle markeder har heldigvis været mere afdæmpede i 2023 end i 2022, og afkastet på GI's aktiver har bidraget til et pænt positivt årsresultat i 2023 på 55 mio. kr. Der har i løbet af året været meget fokus på arbejdet med ny investeringsstrategi, som bestyrelsen har godkendt, og som skal implementeres i 2024.

Klimaforandringer fylder medie billedet dagligt, når der rapporteres om massive oversvømmelser, hedebølger og store naturbrande. 2023 blev det varmeste år nogensinde i verden, og i Danmark blev der i 2023 målt mest nedbør nogensinde. Der er brug for, at alle bidrager til at dæmpe klimaforandringerne. Via GI's filantropiske aktiviteter støttes projekter som skal hjælpe ejendomsbranchen og byggeriet med den grønne omstilling. GI har i 2023 arbejdet med at opgøre eget klimaaftryk, og vil fremover følge udviklingen.

### GI's udlån – det gode formål

Formålet med GI's udlån er, at finansiere gode projekter som bidrager til værdiskabende renovering af bindingspligtige ejendomme til gavn for både ejere og lejere. Når GI låner penge ud, er det samtidig en indtægtsgivende pengeanbringelse som supplement til aktier og obligationer.

Den store efterspørgsel efter GI's lån i 2023 har givet anledning til justering af både renten og den maksimale lånestørrelse for at sikre overholdelse af årets lånekvote. Det har i den forbindelse været drøftet i GI's bestyrelse, at det er vigtigt for GI, at så mange ejere som muligt kan låne penge til gode renoveringsprojekter. Derfor er den maksimale lånestørrelse pr. ejendom sat ned i to om-

gange. I august 2023 fra 60 mio. kr. til 20 mio. kr. og med virkning fra 1. januar 2024 yderligere ned til 15 mio. kr.

### Ny investeringspolitik

GI's investeringspolitik har i 2023 været igennem en større revidering. Det er et led i almindelig god governance og for at sikre, at investeringspolitikken er i overensstemmelse med udviklingen på området. Udgangspunktet har været at fastholde en risikoprofil for GI, som afspejler to centrale hensyn. Der er dels hensynet til det ansvar, som følger af at forvalte "andres penge", og dels GI's behov for finansindtægter til at finansiere varetagelse af de lovbestemte opgaver.

Der er i strategien lagt vægt på kvantificerbare mål, brug af benchmark på flere niveauer, datadrevet analyse og hyppig rapportering. Som et led i strategien er den eksterne rådgivning forstærket.

### GI er part i en række retssager

Med udgangen af 2023 har GI fire verserende sager ved domstolene. Det er alle sager, som vedrører principielle spørgsmål inden for GI's lovområde, og der er både sager anlagt på foranledning af GI samt konkrete udlejere.

Som myndighed har GI en forpligtigelse til at sikre, at afgørelser træffes på et lovligt grundlag, og - hvis der er behov for det - at få domstolens afklaring af gældende ret. For GI handler det således ikke primært om at få medhold i de verserende retssager men om at få en afklaring på de principielle spørgsmål, som er rejst.

### Klimaaftryk – en udfordring for ejendomsbranchen og byggeriet

GI's væsentligste bidrag til klimadagsordenen kommer fra den mangeårige filantropiske støtte til projekter, som skal lede ejendomsbranchen og byggeriet i en mere klimavenlig retning. GI har blandt andet støttet Videncenter for cirkulær økonomi i byggeriet (VCØB), som er et blandt flere GI-støttede projekter med fokus på klimadagsordenen.

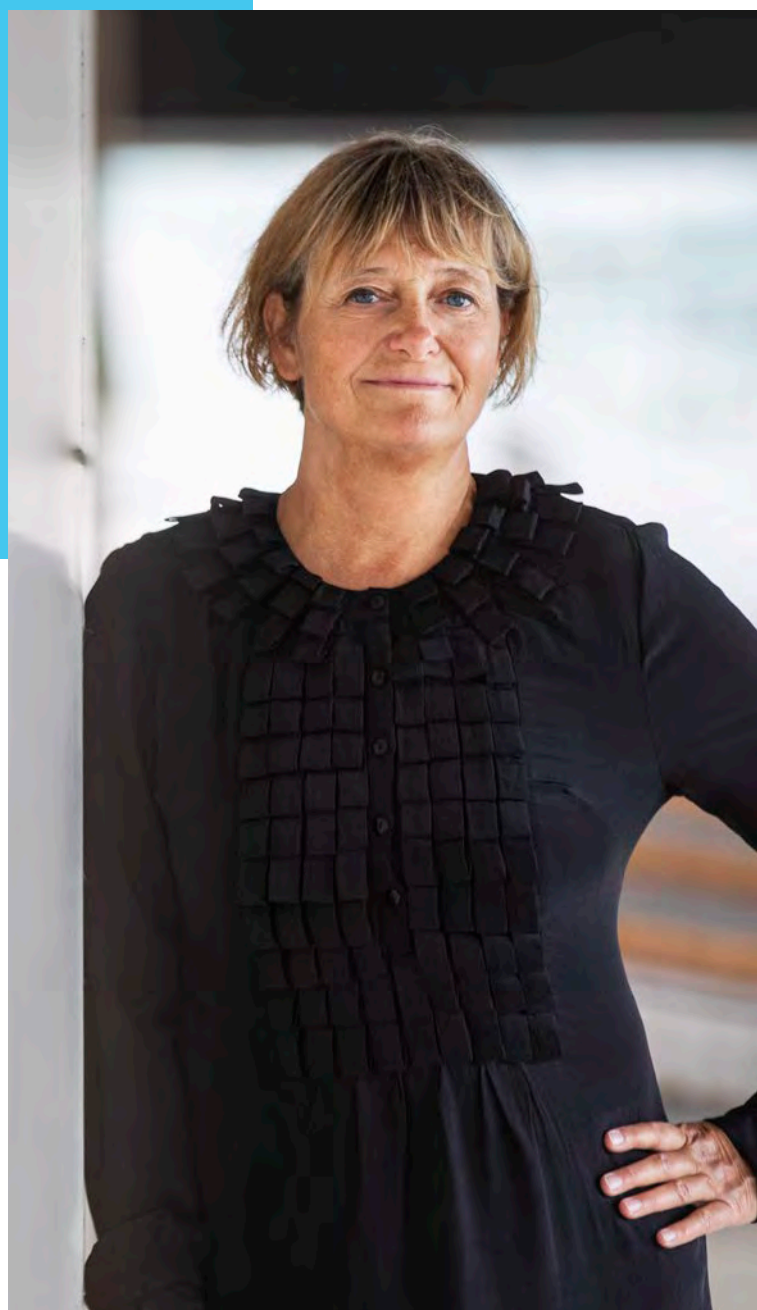
**”Der er brug for, at alle bidrager til at dæmpe klimaforandringerne, hvis Danmark skal nå målsætningen om 70 % reduktion af udledning af drivhusgasser i 2030. GI’s filantropiske aktivitet støtter projekter, som skal hjælpe ejendomsbranchen og byggeriet med den grønne omstilling og mindske det samlede klimaaftryk i fremtiden.”**

Susanne Borenhoff,  
adm. direktør

#### **Videncenter for cirkulær økonomi i byggeriet**

Formålet med VCØB er at stille viden til rådighed for alle parter i branchen, så det bliver enklere at vurdere, hvordan der kan spares på ressourcerne i byggeriet, og hvordan genanvendelse af bygge- og anlægsaffaldet håndteres, bedst muligt. Det skal forhindre, at miljøfarlige stoffer spredt sig i miljøet og i indeklimaet i bygningerne – og desuden medvirke til at flere bygge- og anlægsmaterialer bliver genanvendt eller genbrugt.

VCØB blev etableret i 2016 med støtte fra GI og Real-dania, som også løbende har bidraget til udvikling af Videncentret. GI har gennem årene støttet VCØB med over 8 mio. kr.



# GI Lån

Efterspørgslen efter GI lån var i 2023 den største i nyere tid, og særligt 2. halvår var præget af stor aktivitet. Der blev givet lånetilbud for knap 400 mio. kr. hvilket er 31 % højere end året før. Baggrunden for den markant stigende efterspørgsel vurderes at være en kombination af stigende markedsrenter – specielt i 1. halvår, usikkerhed omkring den fremtidige renteutvikling samt et konkurrencedygtigt låneprodukt.

Ved indgangen til 2023 var renten på GI's fastforrentede 30-årige lån på 3,0 %, og den øvre grænse for et enkelt lån var på 60 mio. kr. Som følge af de stigende markedsrenter og for at dæmpe låneefterspørgslen blev GI renten hævet til 3,75 % ultimo august. Samtidig blev den øvre grænse for et enkelt lån nedsat til 20 mio. kr.

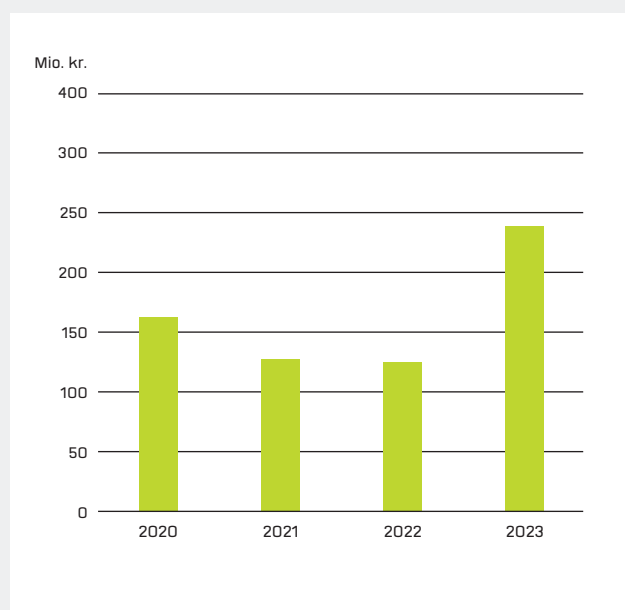
Den store aktivitet i 2. halvår, målt på antal tilbud og udlånsstørrelse, skyldes kombinationen af mange

ansøgninger og enkelte større sager. Efterspørgslen efter finansiering i lånesagerne i 2023 har samlet set fordelt sig på følgende bygningsdele:

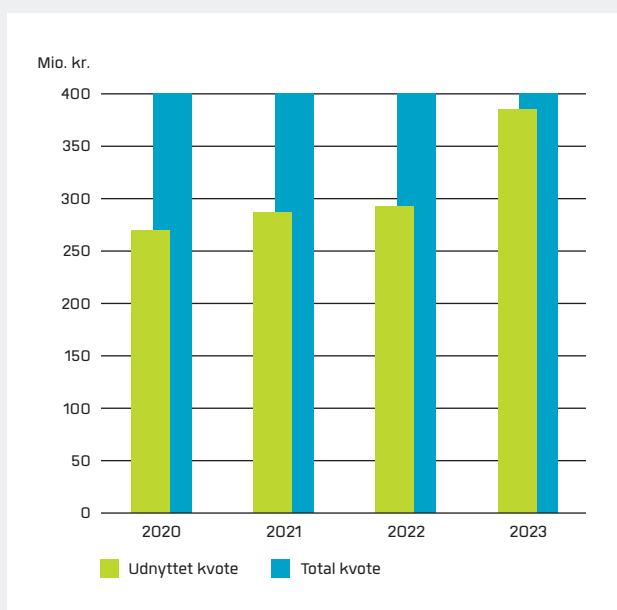
- vinduer
- tagkonstruktion
- facaderenovering
- varmeanlæg
- etablering af bad
- etablering af boliger i uudnyttet tagetager.

Der er tale om en bred fordeling af ansøgninger inden for de nævnte bygningsdele og set i forhold til tidligere år, er der ikke sket markante ændringer. GI har dog set, at der er en større efterspørgsel efter finansiering af udskiftning af varmeanlæg, hvilket ikke er overraskende set i forhold til såvel energipriser som energityper.

Figur 1: Etablerede anlægslån



Figur 2: Forbrug af kvoten



### Ansøgninger

Der er i 2023 modtaget 75 ansøgninger for i alt 512 mio. kr. 28 % af ansøgningerne vedrører ejendomme i Jylland, 5 % Fyn og 67 % Sjælland og øerne. I 2022 fik GI 66 ansøgninger for i alt 356 mio. kr.

### Tilbud

Der er i 2023 tilbudt 73 lån for i alt 395 mio. kr. 62 % er tilbudt med 100 % belåning af anlægsudgifterne. I 2022 blev der tilbudt lån for 267 mio. kr. 66 % blev tilbudt med 100 % belåning af anlægsudgifterne.

### Etablerede anlægslån

Der er i 2023 etableret anlægslån for i alt 238 mio. kr. I 2022 var tallet 125 mio. kr. Udviklingen de sidste 4 år er vist i figur 1.

**Figur 3: Bogført værdi af låneporteføljen**



Mange kunder vælger at få GI lån med indledende afdragsfrihed. I 2023 blev 78 % af anlægslånene udbetalt med afdragsfrihed i 2022 var det 69 %.

### Forbrug af kvoten

Der er i 2023 brugt 384 mio. kr. af den samlede kvote på 400 mio. kr. I 2022 blev der brugt 293 mio. kr. af den samlede kvote på 400 mio. kr. Kvoten og kvoteforbruget de sidste 4 år er vist i figur 2.

### Ekstraordinære indfrielse

I 2023 blev der ekstraordinært indfriet 15 lån for i alt 8 mio. kr. I 2022 blev der ekstraordinært indfriet 50 lån for i alt 38 mio. kr.

### Låneportefølje og restgæld

Ved udgangen af 2023 bestod den samlede låneportefølje af 769 lån med en samlet nominel restgæld på 1.282 mio. kr. Den bogførte værdi udgjorde 875 mio. kr. Udviklingen af den bogførte værdi fremgår af figur 3.

### Teknikerservice

GI tilbyder gratis besøg af en bygningsagkyndig medarbejder. På mødet afklares ejendommens generelle tilstand, arkitektur og bevaringsværdi. Kunden får konkret vejledning til ønskede projekter. I mange tilfælde resulterer dialogen i gode projekter, hvor der anvendes håndværksmæssigt korrekte løsninger, og tages hensyn til ejendommens bevaringsværdi og arkitektoniske kvaliteter.

Der er i 2023 ydet teknikerservice i 64 tilfælde. Ud af de 64 afsluttede sager resulterede 21 sager i en ansøgning om lån, svarende til 33 %.



Supplerende talmateriale til afsnittet om lån kan ses i tabelsamlingen på side 30-31, tabel A-G.

## Fakta om GI Lån i 2023

Ydes til:	Renovering af boligejendomme med en aktiv konto hos GI
Omfattede arbejder:	Klimaskærm Energibesparende foranstaltninger Etablering af bad Ude- og fællesarealer Øget tilgængelighed (fx elevatorer) Fælles installationsanlæg Etablering af ny beboelse i uudnyttede arealer Renovering af enkeltlejemål i forbindelse med totalrenoveringer og/eller omfattende energioptimering
Løbetid:	30 år
Rente:	Fast i 30 år, pr. 1.1.2023 3,0 % - pr. 29.8.2023 3,75 % eller variabel, med rentefastsættelse med 5 eller 10 års intervaller (swaprenten for den relevante periode + 0,3 procentpoint)
Energibesparende foranstaltninger:	Rabat på 0,3 procentpoint af renten
Belåning:	Op til 85 % af GI's vurdering og 90 % eller 100 % af anlægsudgiften
Afdragsfrihed:	Op til og med 10 år, med mulighed for forlængelse ved udløb
Sikkerhed:	Pant i ejendommen
Min. lånebeløb:	250.000 kr.
Maks. lånebeløb:	pr. 1.1.2023 60 mio. kr. - pr. 29.8.2023 20 mio. kr.
<b>Særligt for byggelån:</b>	Minimum 2 mio. kr. Maksimalt 70 % belåning Løbende besigtigelser Ved førtidsindfrielse kurs 105 det første år, faldende til kurs 100 efter 5 år.





### Fuge Fight

Et online-computerspil med navnet "Fuge fight" er produceret til brug for undervisningen af murerlærlinge. Spillet er både sjovt, spændende og pædagogisk. Det repeterer og opsummerer det indlærte. Danmarks undervisningsminister Mathias Tesfaye deltog ved lanceringen af spillet, hvor han spillede mod en elev. GI støttede i 2023 med 503.125 kr.

# GI Konto & Jura

I 2023 er der arbejdet videre med flere digitale initiativer, som skal understøtte en mere effektiv håndtering af kontrol af regnskaber. Det gælder både hvordan regnskaberne udtages til kontrol samt den efterfølgende sagsbehandling. Arbejdet fortsætter det kommende år, og det er planen, at der skal suppleres med nye initiativer.

En væsentlig aktivitet for GI er afholdelse af kurser om reglerne knyttet til GI's lovområde. Der har i lighed med tidligere år været afholdt et stort antal, såvel standard GI-kurser som skræddersyede kurser til udlejere og administratorer. Kurserne er både afviklet online og med fysisk fremmøde, og de er afholdt hos GI og hos udlejere og administratorer. Der har i løbet af året været afholdt 16 kurser med i alt 330 deltagere.

## Samlet antal kunder

Konto & Jura modtager indberetninger fra tre typer kunder:

- Indberetninger vedr. bindingskonti efter § 120 i lov om leje
- Indberetninger vedr. bindingskonti efter lejelovens § 63 a
- Indberetninger vedr. specificeret vedligeholdelsesregnskab § 113 stk. 3 i lov om leje

Ved udgangen af 2023 var der 8.564 bindingskonti inkl. småhuse, hvilket er 85 færre end ved udgangen af 2022. Reduktionen i antallet af konti skyldes navnlig, at bindingspligten efter § 63 a blev ophævet den 1. juli 2015, og

disse konti udfases således efterhånden som saldoen går i 0 kr. Bindingskonti for småhuse efter lejelovens § 63 a ophæves, når der ikke længere er indestående. Antallet af § 120 konti er faldet med 28 siden udgangen af 2022.

GI havde pr. 31. december 2023 registreret 1.594 konti til indberetning af specificeret vedligeholdelsesregnskab. Dette er en stigning på 175 konti. Der blev i 2023 indberettet regnskab på 735 konti. GI har ikke pligt til at påse, at der indberettes regnskab til GI for ejendomme omfattet af reglerne om specificeret vedligeholdelsesregnskab efter § 113, stk. 3, i lov om leje.

## Indestående bindingsbeløb

Samlet set var der ved udgangen af 2023 2.679 mio. kr. i indestående bindingsbeløb hos GI. Dette er en stigning på 8 mio. kr. eller 0,3 % i forhold til året før, hvor indestående var 2.671 mio. kr. Der er i alt i 2023 indbetalt 371 mio. kr. (inkl. de tilskrevne renter), mens der er udbetalt 363 mio. kr. på baggrund af de indberettede vedligeholdelsesregnskaber. Der er udbetalt 22 mio. kr. mindre end i 2022, hvor udbetalingerne udgjorde 385 mio. kr. Udbetalingerne i 2023 er således 5,7 % lavere end i 2022. Udviklingen i bevægelser i indestående bindingsbeløb over den seneste 4-årige periode er vist i figur 6.

Langt størstedelen af indestående hos GI vedrører § 120 konti, og udfasningen af § 63 a konti har derfor ikke den store indflydelse på det samlede indestående beløb i GI. En samlet oversigt over indestående i GI fremgår af figur 5.

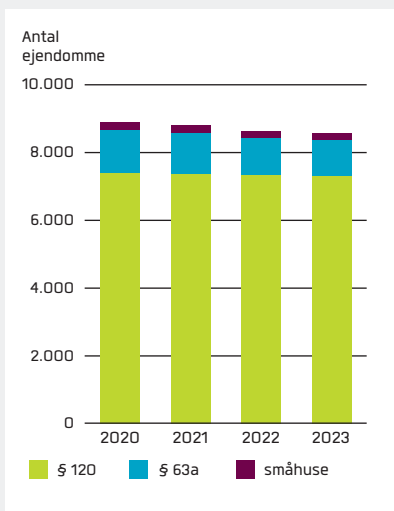
**Tabel 1: Fordeling af § 119 og § 120 saldi pr. sidste regnskabsdato**

Opgjort 31. december 2023 i mio. kr.

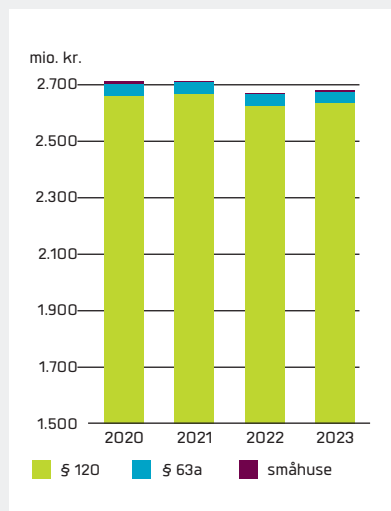
Positiv / negativ saldo	Antal ejendomme	§ 119 saldo	§ 120 saldo
§ 119 positiv eller 0 / § 120 positiv eller 0	2.799	595	2.618
§ 119 negativ / § 120 positiv	99	-32	60
§ 119 = 0 / § 120 negativ	3.548	0	-7.152
§ 119 negativ / § 120 negativ	848	-175	-2.714
<b>I alt</b>	<b>7.294</b>	<b>388</b>	<b>-7.188</b>

\* Saldiene i tabel 1 er pr. seneste regnskabsdato, hvilket typisk er pr. 31. december 2022, idet fristen for at indsende regnskab for 2023 først udløber den 30. juni 2024.

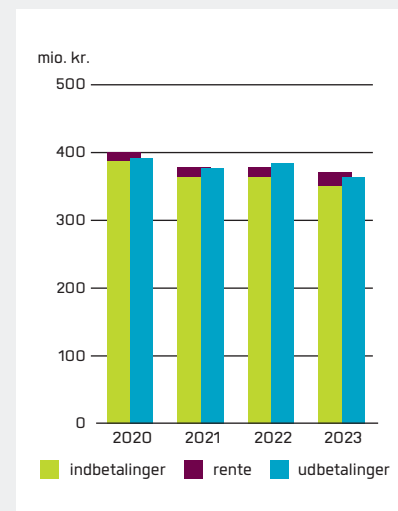
**Figur 4: Udviklingen i antal bindingskonti**



**Figur 5: Udviklingen i indestående bindingsbeløb**



**Figur 6: Bevægelser i indestående bindingsbeløb**



### Bindingskonti efter Lov om leje § 120

Den samlede positive saldo på § 120 konti på 2.678 mio. kr. (2.618 mio. kr. + 60 mio. kr.) svarer ikke til indestående. Det skyldes, at indestående er det eksakte beløb, der indestod 31.12.2023, hvorimod saldi er opgjort pr. 31.12.2022 eller senere afhængig af regnskabsperiode. Den positive saldo er udtryk for bindingsbeløb, der endnu ikke er forfaldne, samt restancer.

39,7 % af § 120 bindingskontiene har en positiv § 120 saldo (inkl. konti med 0 kr. i saldo). Den procentvise andel af konti med positiv § 120 saldo ligger på niveau med 2022, hvor 40,4 % havde en positiv saldo. Andelen af konti med negativ § 120 saldo (60,3 %) viser, at der siden bindingsordningens start er afholdt udgifter på disse konti, der har været større end hensættelserne.

Den samlede negative § 120 saldo er øget fra 9.266 mio. kr. i 2022 til 9.866 mio. kr. i 2023. Den negative § 120 saldo kan modregnes i fremtidige årlige hensættelser, og ejere af de 4.396 ejendomme med negativ § 120 saldo vil således ikke blive opkrævet hensættelser. Udgifterne for 2022 var 629 mio. kr. større end hensættelserne (tabel K på side 32).

Den samlede saldo på både §§ 119 og 120 udgjorde den 31.12.2023 -6.800 mio. kr. (-7.188 + 388), jf. tabel 1. I 2023

var udgifterne i lighed med tidligere år noget større end hensættelserne, hvilket har medvirket til, at den negative saldo er øget.

Det fremgår af tabelsamlingens tabel J på side 32, at det samlede indestående for ejendomme med positiv saldo har ligget på ca. 2,7 mia. kr. for perioden 2019 til 2023.

Hensættelsessatsen for hver enkelt ejendom reguleres på grundlag af udviklingen i nettoprisindekset. Den gennemsnitlige sats for § 119 og § 120 var tilsammen 159 kr. pr. m<sup>2</sup> i 2022. I 2023 er beløbet forhøjet med 8,1 %, således at satsen udgør 172 kr. pr. m<sup>2</sup>, mens beløbet for 2024 er forhøjet med 3,5 %.

### Bindingskonti efter lejelovens § 63 a

Reglerne om bindingskonto efter lejelovens § 63 a blev ophævet pr. 1. juli 2015. Overgangsreglerne indsat i forbindelse med lovændringen betyder dog, at der sker en langsom udfasning af disse bindingskonti. Det betyder, at der fortsat er registreret aktive bindingskonti efter lejelovens § 63 a i GI. Grundet store negative saldi på nogle af kontiene, vil der gå mange år, før alle er udfaset.

Saldi i tabel 2 er pr. seneste regnskabsdato, hvilket typisk er pr. 31. december 2022, idet fristen for at indsende regnskab for 2023 først udløber den 30. juni 2024.

54 % af ejendommene har en negativ saldo, der kan modregnes i de fremtidige hensættelser. Andelen af konti med negativ saldo og den store samlede negative saldo viser, at hensættelserne langt fra har dækket de indberettede udgifter til forbedringer. Udlejere kunne i stedet have valgt at få forbedringerne dækket ved at forhøje huslejen.

Som følge af ophævelsen af reglerne er det samlede antal konti efter lejelovens § 63 a i 2023 reduceret med 45 konti. Overgangsreglerne betyder, at for konti med negativ saldo kan ejerne opkræve hensættelser efter § 63 a over huslejen, indtil kontoen er udlignet til 0 kr. Herefter ophæves kontoen. For konti med indestående kan ejerne indberette udgifter, indtil indestående er opbrugt, hvorefter kontoen ophæves.

Satsen for § 63 a hensættelser, som reguleres efter nettoprisindekset, var 26 kr. pr. m<sup>2</sup> i 2023, og er 27 kr. i 2024.

### Specificeret vedligeholdelsesregnskab for ejendomme uden bindingskonto

GI er efter lov om leje forpligtet til at stille en løsning til rådighed for ejere og administratorer, der gør det muligt at indberette specificerede vedligeholdelsesregnskaber jf. § 113, stk. 3. Alle lejere kan se indberettede vedligeholdelsesregnskaber på GI's hjemmeside. GI er ikke pålagt pligt til at kontrollere de indberettede regnskaber, ligesom det er ejers egen pligt at vurdere, hvorvidt en konkret ejendom er underlagt reglerne for indberetning af specificeret vedligeholdelsesregnskab. Der er ikke bindingspligt for disse ejendomme, hvorfor der heller ikke er noget indestående i GI.



Der er i 2023 indberettet specificeret vedligeholdelsesregnskab på 735 konti. Der var i alt registreret 1.594 konti pr. 31.12.2023.

GI iværksætter ikke tiltag med henblik på at identificere ejendomme, der er omfattet af reglerne i § 113, stk. 3, ligesom GI ikke følger op på, hvorvidt der indberettes regnskaber i overensstemmelse med reglerne.

**Tabel 2: Fordeling af § 63 a saldi pr. sidste regnskabsdato**

Opgjort 31. december 2023 i mio. kr.

Positiv / negativ saldo	Antal ejendomme	§ 63 a saldo
§ 63 a positiv eller 0	491	37,1
§ 63 a negativ	585	-184,1
I alt	1.076	-147,0



### Kontrol af indsendte regnskaber

GI har i 2023 i alt kontrolleret 613 § 120 regnskaber.

Der er afsluttet almindelig kontrol af 424 regnskaber. Disse regnskaber er i 2023 korrigeret for 32 mio. kr. svarende til 16,5 % af de samlede udgifter på i alt 197 mio. kr. I 2022 var korrektionsprocenten 20,6 %. Korrektionsprocenten er faldet i forhold til sidste år, men ligger på niveau med perioden 2019 - 2021.

Der er foretaget supplerende kontrol af yderligere 189 regnskaber, som er udtaget særskilt enten med henblik på at styrke kontrolaspektet eller ud fra en konkret risikovurdering. Disse regnskaber er korrigeret for 107 mio. kr. svarende til 23,6 % af de samlede udgifter på i alt 454 mio. kr.

Som følge af lovændringen pr. 1. juli 2015 er der heller ikke i 2023 foretaget kontrol af § 63 a konti. Der er dog

foretaget vurdering af de indberettede udgifter, som udlejer oplyser i forbindelse med indberetning af forbedringsudgifter.

Korrektionsprocenterne mv. for perioden 2019 – 2023 kan ses i tabel L og M på side 33.



Supplerende talmateriale til afsnittet om GI Konto & Jura kan ses i tabelsamlingen på side 32-34, tabel H-R.

# GI Påbudt vedligehold

Huslejenævnene kan påbyde en udlejer at udføre vedligeholdelsesarbejder eller færdiggøre en forbedring inden for en bestemt tidsfrist. Hvis udlejer ikke udfører arbejdet inden fristens udløb, kan lejere i ejendommen henvende sig til GI og anmode om at få det påbudte arbejde udført. GI kan vælge enten at lade arbejdet udføre for udlejerens regning eller give afslag på grund af særlige forhold, som fx ejendommens økonomi. Hvis GI vælger at give afslag i ejendomme med mere end en beboelseslejlighed, kan huslejenævnet træffe beslutning om, at ejendommen skal administreres på udlejerens vegne, indtil arbejdet er udført.

## En typisk påbudssag

Når en lejer indbringer en sag til GI, ligger der ofte en årelang konflikt mellem lejer og udlejer forud for sagen. Her kan GI bidrage som upartisk mediator, hvor historiske tvister tilsidesættes, og der i stedet holdes fokus på, at de konkrete vedligeholdelsesmangler bliver udbedret håndværksmæssigt korrekt.

Ved at gennemføre arbejderne, bidrager der til at skabe bedre boliger overalt i landet – til fordel for både lejere og udlejere

## Anmodninger

Der er i 2023 modtaget 76 anmodninger fra lejere, som ønskede at GI udførte vedligeholdelsesarbejder. GI modtog 75 anmodninger i 2022. Fordelingen af anmodningerne de sidste 4 år er vist i figur 7.

## Afslutning af sager

Der er afsluttet 72 sager i 2023 mod 61 sager i 2022. Udlejer har selv udført arbejdet i mange sager efter forudgående dialog med GI. I 2023 er 42 % udført af udlejer, mens det i 2022 var 50 %.

GI har i 2023 udført arbejdet i 14 sager. Der er givet 3 afslag, og 25 sager er afsluttet af anden grund, eksempelvis hvor lejeren er flyttet, eller sagen er forliget. I figur 8 er vist, hvordan sagerne er afsluttet i de sidste 4 år.

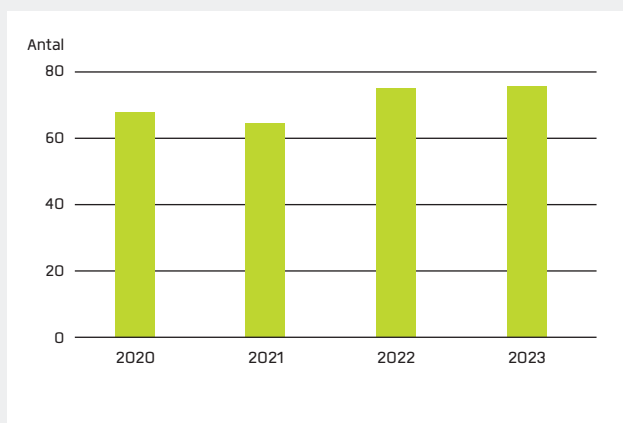
## Sagernes størrelse

GI har i 2023 udført arbejder for 0,8 mio. kr. mod 0,4 mio. kr. i 2022. GI har dækning for sine udgifter, og kan tinglyse pant i ejendommen med fortrinsret efter ejendomsskatter.

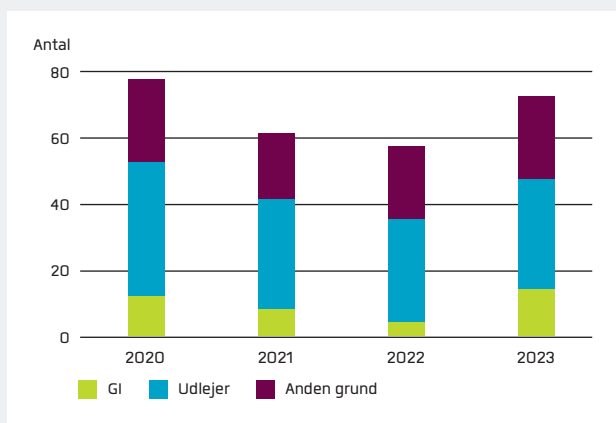


Der er supplerende materiale om påbudt vedligehold i tabelsamlingen side 36.

Figur 7: Anmodninger om vedligeholdelse



Figur 8: Afsluttede sager





### Wood:UpHigh

Visionen er at få en større andel af biobaserede materialer i byggeriet uden at gå på kompromis med brandsikkerheden. Wood:UpHigh-projektet udforsker, analyserer og dokumenterer brandmodstandsevne for udvalgte bærende trækonstruktioner i kombination med biobaseret isolering. Det gøres med 10 akkrediterede fuldskala-brandprøvninger samt 30-40 small-scale indikative brandprøvninger. GI støttede i 2022 med 458.500 kr.

## Boss Ladies

Der er markant færre kvinder i byggefagene end mænd. Det arbejder Boss Ladies på at ændre, og de gør det med et nationalt forandringsprojekt, der arbejder for at udfordre stereotyper og skabe kulturforandringer i erhvervsuddannelsens byggetekniske fag.

GI har i flere omgange støttet Boss Ladies. Første gang i 2018 med 2 mio. kroner. Anden gang i 2020 med 375.000 kr. til projektet Share your story. Og senest i 2021 med 1. mio. kr. til projektet Boss Ladies Vol. II.





# GI Registrering

Ejere kan få frakendt retten til at administrere udlejningsejendomme, hvis de ikke efterlever huslejenævnes afgørelser. GI skal registrere ejere af udlejede beboelseslejligheder, når:

- Huslejenævnet indberetter, at ejer ikke har efterlevet en endelig afgørelse (boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 4)
- GI efter § 69 i boligforholdsloven har igangsat det arbejde, som huslejenævnet har påbudt ejer at udføre inden for en given frist (boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 5)
- Anklagemyndigheden indberetter oplysninger om, at en ejer er straffet i medfør af lejelovens § 16 (dusør-reglen), der vedrører forbuddet mod at kræve eller modtage vederlag fra lejere ved formidling af lejeforhold (boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 6)

GI meddeler huslejenævnet, når en ejer er registreret 3 eller flere gange inden for en periode på henholdsvis 2 år (boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 4) eller 10 år (boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 5). Det gælder også, når GI har konstateret, at en ejer inden for en 2-årig periode dels er idømt straf efter lejelovens § 16, dels ikke har efterlevet en eller flere huslejenævnsafgørelser. Huslejenævnet foretager herefter en vurdering af, om de for-

melle regler for frakendelse er opfyldt. I bekræftende fald bliver ejeren politianmeldt, og anklagemyndigheden beslutter, om sagen skal afgøres ved domstolene.

## Registreringer

### Boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 4

Ved udgangen af 2023 er der registreret 252 ejere, der ikke har efterlevet en endelig afgørelse fra huslejenævnet. 224 ejere er registreret 1 gang, 14 ejere er registreret 2 gange, og 14 ejere er registreret 3 eller flere gange.

### Boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 5

Ved udgangen af 2023 er der registreret 100 ejere, hvor GI har igangsat påbudsarbejde på en ejendom. 93 ejere er registreret 1 gang, 4 ejere er registreret 2 gange, og 3 ejere er registreret 3 eller flere gange.

### Boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 6

Ved udgangen af 2023 er der ikke registreret nogle ejere efter boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 6.

Status på registreringer de sidste 4 år er vist i figur 9.

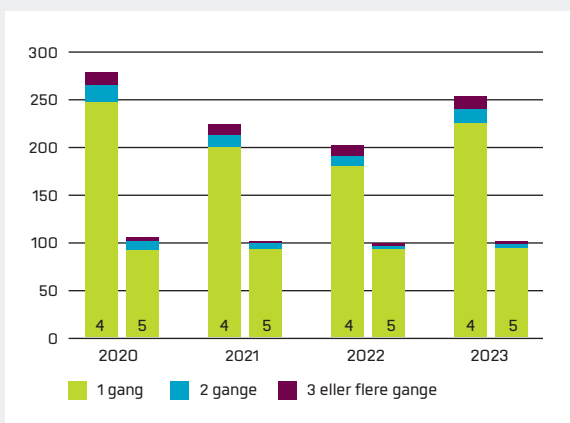
## Registreringer i alt, 1. juni 2005 – 31. december 2023

Fra ordningens start 1. juni 2005 til og med udgangen af 2023 er der foretaget i alt 2.860 registreringssager – 2.597 efter boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 4, og 263 efter boligforholdslovens § 21, stk. 2, nr. 5. Flere ejere er registreret efter både nr. 4 og nr. 5. Der er bortfaldet 2.468 registreringer.

122 gange er der blevet oprettet sager på en ejer med 3 eller flere registreringer.

Der er afsagt 24 endelige domme om frakendelse, hvor 14 ejere er blevet frakendt retten til at administrere udlejningsejendomme.

**Figur 9: § 21, stk. 2 registreringer**  
Antal ejere – efter nr. 4 og nr. 5



Der er supplerende materiale om registrering i tabelsamlingen side 37.

# GI Udvikling

I 2023 har GI bevilget støtte til 36 projekter, som fordeler sig inden for GI's overordnede programområder, som er: Sunde og funktionelle boliger, Teknologianvendelse og digitalisering, Samarbejde i hele værdikæden, Kompetenceudvikling og diversitet samt Den grønne omstilling af de eksisterende bygninger. Der er bevilget 30 mio. kr. til projekterne ud af en samlet projektsum på 98 mio. kr.

## Eksempler på nye projekter

### Hvordan øges handlen med genbrugsmaterialer i byggeriet – VAD

Byggebranchens aktørers holdning til at investere i og acceptere brug af genbrugsmaterialer i forbindelse med renovering skal undersøges. Det skal desuden undersøges hvorvidt producentansvar, garantiforpligtigelser og forsikringer kan håndteres til gavn for udvikling af markedet for genbrugsmaterialer.

Der er stor interesse for anvendelsen af genbrugsmaterialer i byggeriet som løftestang til at mindske byggeriets klimabelastning, men omfanget er stadig på et meget begrænset niveau.

Projektets hypotese er, at markedet for handel med genbrugsmaterialer er umodent, og der mangler afklaring af, hvordan fx producentansvar kan håndteres.

### Håndværkeren som bæredygtighedsambassadør – Værdibyg

Ved hjælp af udvalgte bæredygtighedsambassadører blandt udførende håndværkere, skal viden om bæredygtighed i renoveringsprojekter spredes og vinde indpas. Mange beslutninger om bæredygtighed tages af håndværkerne på byggepladsen, når projektet er i gang. Det kan fx handle om materialevalg, affaldssortering, energiforbrug eller arbejdsmiljø.

Det er tanken, at konceptet med bæredygtighedsambassadører skal afprøves på en række konkrete byggeprojekter, og desuden etableres et samarbejde med projektet "Grønne frontløbere" drevet af Byggeriets Uddannelser, som er et kursusforløb om bæredygtighed for håndværkere.





### **Boss Ladies møder statsministeren**

På Folkemøde 2023 mødte statsminister Mette Frederiksen fem Boss Ladies-ambassadører til en samtale om at følge sin uddannelsesdrøm og gå imod strømmen.

Det var ingen blomster til statsminister Mette Frederiksen. I stedet fik hun overrakt en Boss Ladies-boremaskine – og der fulgte lidt gode råd med fra Boss Ladies-ambassadørerne.

GI har i flere omgange støttet Boss Ladies. Første gang i 2018 med 2 mio. kroner. Anden gang i 2020 med 375.000 kr. til projektet Share your story. Og senest i 2021 med 1. mio. kr. til projektet Boss Ladies Vol. II.

### Cirkulær drift og vedligehold af boliger – AL2Bolig

Projektet skal via 3 cases afprøve anvendelse af genbrugsmaterialer, restmaterialer og upcycledede produkter i mindre skala i den indvendige vedligeholdelse af boliger. Det skal give mere viden om de miljømæssige og økonomiske perspektiver og konkret erfaring med at arbejde med genbrugsmaterialer. Projektet omfatter også undersøgelse af lejeres og driftspersonalets holdninger til de cirkulære istandsættelser. Som sammenligningsgrundlag indgår 2 cases med traditionelle istandsættelser.

### Materialepas for genbrugte materialer – Teknologisk Institut

Projektet skal udvikle og lancere et koncept omfattende frivilligt materialepas for genbrugte materialer. Formålet er at øge brugen af genbrugsmaterialer i byggeriet ved at formalisere dokumentationen – materialepasset – for de genbrugte materialer.

Et materialepas giver objektive informationer om byggevarernes indhold, egenskaber, bygge- og brugsforhold m.v. og kan bidrage til at dokumentere overholdelse af bygningsreglementet. Materialepasset skal være integrerbart med eksisterende digitale løsninger og byggeriets praksis.

## Eksempler på afsluttede projekter i 2023

### Den virtuelle Boss Lady – foreningen Divérs

Foreningen Divérs har udbredt budskaber fra projektet Boss Ladies, målrettet piger i udskolingen (7-10 klasse) og unge kvinder, som allerede går på en erhvervsuddannelse, og som søger et fællesskab på de sociale medier. Projektet er lykkedes med at skabe et community på so-

cial medier med en samlet rækkevidde på mere end 1 million brugere på tværs af platformene, Instagram, Facebook og LinkedIn. Godt og vel over målet, som var 100.000 brugere. Projektet har virkelig fået fat i unge kvinder – en målgruppe der ellers er svær at engagere.

### EU taksonomi guide – Dansk Standard

Dansk Standard har kortlagt, hvilken betydning EU's taksonomiordning for bæredygtighed fra 2021 har for byggebranchen. Der er etableret fælles webplatform for byggebranchen med information om taksonomien. Indholdet på webplatformen skal løbende udvikles. Der er gennemført flere workshops med branchens interessenter om taksonomiens betydning og der er gennemført et pilotprojekt om fortolkning af og dokumentationsbehov for udvalgte kriterier i taksonomien.

### X-bor metoden – Teknologisk Institut

Projektet har fastslået, at X-bor-metoden kan bruges til at fastlægge en direkte sammenhæng mellem X-bor målinger og mørtels elasticitetsmodul (mål for mørtlens stivhed). X-bor metoden anvendes til at måle styrken i ældre murværk, når der fx skal opsættes altaner på ældre bygninger eller laves større vinduesåbninger. Ved at etablere en sammenhæng mellem de målte styrker med X-bor metoden og elasticitetsmodulet forventes renovering af murværk generelt at kunne gøres billigere.

### Den værdiskabende nedrivningsproces – Værdibyg

I projektet er der udgivet to vejledninger "Dilemmaer og beslutninger i den cirkulære nedrivningsproces" og "Samarbejde i nedrivningsprojekter", samt to tilhørende projektcases – "Stablen" i Horsens og "Børnehuset Svanen" i Gladsaxe. Både vejledninger og projektcases er stillet frit til rådighed på værdibyg.dk. De to vejledninger er udgivet på dansk og engelsk.

**Tabel 3: Nøgletal for GI-udviklingsprojekter**

	Bevillingssum mio. kr.	Samlet projektsum mio. kr.	Støtteintensitet %	Antal projekter
2019	30,2	72,3	42	37
2020	26,6	67,6	39	38
2021	23,1	81,3	28	30
2022	23,7	75,7	31	30
2023	30,0	97,8	31	36

**Tabel 4: Oversigt over bevillinger til udviklingsprojekter i 2023**

Titel	Ansøger	Kroner
Vælg bæredygtigt	Danske Byggecentre	91.250
Best practice casesamling – Boligbyggeri i eksisterende bygningsmasse	Exner Arkitektur	100.000
Rørcenter-anvisning om afløbs- og sokkelrender	Teknologisk Institut	492.000
Introduktionskursus til arbejdsmiljøkoordinatoruddannelsen	Konstruktørforeningen	238.225
Socialt blandede bydele	BUILD	816.000
De 10 bud på erhvervsskolerne	Danske Tegl	503.125
Min vej til svendebrevet 2	Teknik og Salg ApS	380.000
Mikro og nanoplast-partikler i indendørs luft	BUILD	375.000
Branchevejledning for indeklima – Nybyg og renovering	NIRAS A/S	675.000
Materialepas for genbrugsmaterialer	Teknologisk Institut	1.108.200
Konference – Circular Change Copenhagen	Lendager Arkitekter	239.684
EU's taksonomi for bæredygtighed – implementering og praksis i den danske byggebranche	Fonden Dansk Standard	1.450.000
Analyse – Bygningsreglement vs. bæredygtighed	Bygherreforeningen	500.000
Klimavenlig vedligehold af eksisterende bygninger	Aarhus universitet	1.150.000
Cirkulær drift og vedligehold af boliger	AL2Bolig	1.250.000
Uønsket kemi i maling	Forbrugerrådet Tænk	1.096.450
Mobile luftrensere – hvor sikre er de?	Teknologisk Institut	545.000
EuroSkills 2025 Forprojekt bæredygtighed	EuroSkills 2025	247.200
Udfordringer og muligheder for byggebranchens arbejdsmarked	Kraka	650.000
Det åbne vindue	BARK Rådgivning A/S	247.750
Udnyttelse af regnvand i tæt bebyggede områder	Teknologisk Institut	648.000
Stabiliserende vægge opmuret i svage mørtler	Teknologisk Institut	1.351.500
Regionalt energispring	Gate 21	999.186
Cirkulære ressourcevalg i byggeriet	Professionshøjskolen VIA University College	287.700
Vinterakademi 2024-26	CONCITO	1.300.000
Fremtidens håndværker – filmserie om teknologier i byggerier	Candofilm	889.493
Træn træneren	Byggeriets Uddannelser	825.000
Fremtidens bæredygtige byggebranche	Foreningen for byggeriets samfundsansvar	400.000
Renoverprisen 2024	Primetime	3.000.000
Bevar Mere – Fremtidens Boliger i Nutidens Bygninger	Partnerskabsaftale, Realdania m.fl.	3.700.000
Brandsikker installation af solceller på tage	Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut	1.087.000
Handel med genbrugsmaterialer	VAD	650.000
Fra ressourcekortlægning til genbrug	Værdibyg	989.000
Håndværker som bæredygtighedsambassadør	Værdibyg	767.275
Klassiske håndværk i det bæredygtige byggeri	Teknik og salg ApS	480.000
Standardisering af tilstandsvurdering	Bygherreforeningen	453.375
<b>I alt</b>		<b>29.982.413</b>

# Samfundsansvar

GI ønsker at bidrage ansvarligt og aktivt til det samfund, vi er en del af. Det skal ske med udgangspunkt i vores lovopgaver, mulighederne for at støtte ny viden og partnerskaber, forvaltning af de økonomiske midler, samt vores ageren i hverdagen som arbejdsgiver og virksomhed. GI's indsats som samfundsansvarlig aktør kan dels ses i forhold til FN's 10 Global Compact principper om virksomheders arbejde med samfundsansvar og dels i forhold til FN's 17 verdensmål om bæredygtig udvikling.

## FN's Global Compact principper

FN's Global Compact principper blev introduceret i FN i 1999, med det formål at engagere verdens virksomheder i at skabe en bedre verden med udgangspunkt i en række principper og hovedtemaer.

## Klima og miljø, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorrupcion

GI's investeringspolitik indeholder etiske retningslinjer for de finansielle investeringer. Hovedreglen er, at de investeringsforeninger, som GI benytter, skal have underskrevet konventionen UN-PRI og som minimum skal screene for FN Global Compact kriterierne. GI drøfter løbende disse forhold med hver enkelt investeringsforening. GI er associeret medlem af Foreningen for byggeriets samfundsansvar, som blev dannet i 2015. Foreningen arbejder for at gøre bæredygtige løsninger, ordentlige arbejdsforhold, uddannelsesmuligheder og forretning til fundamentet for sund konkurrence i hele ejendomsbygge- og anlægsbranchen. GI støtter løbende projekter, som skal medvirke til at reducere den klima- og miljø-mæssige belastning fra den eksisterende bygningsmasse. Det kan være i form af lavere energiforbrug i bygninger, nye energibesparende teknologier, genanvendelse af materialer eller mere miljøvenlig håndtering af byggeaffald.

GI opgør eget CO<sub>2</sub> aftryk, og i hverdagen har GI fokus på at mindske ressourceforbruget af fx energi (varme og strøm) og papir. Endvidere arbejdes der bevidst med at mindske madspild. GI yder lån til energiforbedring af private udlejningsejendomme. GI har fokus på at støtte projekter, som kan medvirke til at øge unges interesse for at få en erhvervsuddannelse inden for byggefagene, da der er mangel på faglærte. Et element er blandt andet at gøre det mere attraktivt for kvinder at vælge den karrierevej

og øge erhvervsuddannelsernes forståelse af, hvad der skal til for at tiltrække flere kvinder, som er kraftigt underrepræsenteret i byggefagene. Heri ligger blandt andet en påvirkning af en kultur i byggefagene, som i nogen sammenhænge kan opleves ekskluderende for kvinder. I GI's rolle som arbejdsgiver er der fokus på gode arbejdsforhold for medarbejderne, og der gennemføres hvert tredje år APV-målinger, som har fokus på både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. GI har endvidere en politik for at modvirke chikane. Som offentlig myndighed er det afgørende, at der ikke kan rejses tvivl om GI's upartiskhed og saglighed både generelt og i konkrete afgørelser. GI har således en politik for modtagelse af gaver, så det er kendt for alle i GI, hvad rammerne er. Desuden har GI etableret en whistleblowerordning.

## FN's verdensmål

FN's 17 verdensmål blev vedtaget i 2015 af verdens stats- og regeringsledere, og forpligter FN's medlemslande til at støtte op om en mere bæredygtig udvikling af verden frem mod 2030. Det er en udvikling, som GI har mulighed for at bidrage til via støtte til forskellige udviklingsprojekter. De strategiske mål for GI's støtte til udviklingsprojekter er at bidrage til udviklingen af renovering af den eksisterende bygningsmasse på alle niveauer til gavn for det danske samfund. De faglige programmer i GI's udviklingsstrategi rammesætter indsatsen med fokus på kompetencer, sundhed, teknologi og digitalisering, samarbejde i hele værdikæden samt grøn omstilling af den eksisterende bygningsmasse. Det er temaer, som ikke kun er relevante i en dansk kontekst, men som kan være med til at understøtte flere af FN's 17 verdensmål for en mere bæredygtig udvikling af den verden, vi lever i. I GI's udviklingsstrategi er der udpeget 6 verdensmål (nr. 3, 7, 11, 12, 13 og 17), som er særligt relevante i forhold til GI's udviklingsaktiviteter. GI har de sidste 10 år støttet udviklingsprojekter inden for renoveringsområdet med 283 mio. kr. En række udviklingsprojekter har fokus på at medvirke til et bedre indeklima i boliger, hvilket understøtter verdensmål nr. 3 – sundhed og trivsel. Andre udviklingsprojekter har fokus på energieffektivisering, affaldshåndtering og cirkulær økonomi samt klimabelastningen fra byggeriet, hvilket understøtter verdensmål nr. 7 – bæredygtig energi.



### Altaner

Op mod 50.000 altaner kan potentielt være farlige at træde ud på, og forskere forventer, at problemet kun bliver større. Udliggerjernet, som holder altanen oppe, er skjult bag murværk, og det kan være gennemtæret uden, at det kan ses udefra. Projekter undersøger om en "kaskademodel" til eftersyn af altaner kan være en vej frem mod sikkerhed for beboeren. GI støttede i 2021 med 1.175.750 kr.

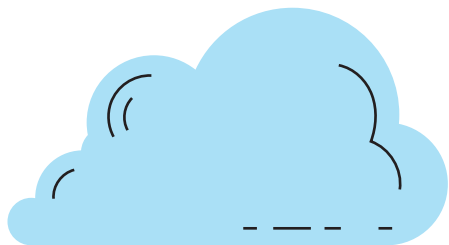
### Mål og politikker for ligelig kønsfordeling

Udpegnung af bestyrelsesmedlemmer til GI sker efter reglerne i lov om boligforhold § 63, og det er resortministeren, som godkender nye bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen i GI består af 9 medlemmer, som pr. 31. december 2023 er fordelt med 6 kvinder og 3 mænd.

### FN's verdensmål hvoraf seks er relevante for GI's udviklingsaktiviteter



# Klimaregnskab



GI's samlede aftryk for 2023

**80,1 tCO<sub>2</sub>**

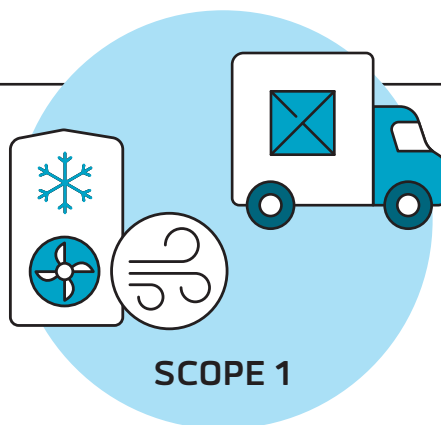


Aftryk per ansat

**1,9 tCO<sub>2</sub>**

GI har valgt at rapportere på egen drivhusgasudledning i overensstemmelse med GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol), som er en internationalt anerkendt standard for indsamling og opgørelse af CO<sub>2</sub> aftryk. Brug af GHG-protokollen sikrer at tallene kan sammenlignes med andre virksomheders tal.

GHG-protokollen omfatter tre områder (scopes).



I scope 1 rapporteres alle udslip, vedrørende virksomhedens faciliteter/bygninger og transportmidler. I GI's scope 1-udslip har vi valgt at relatere det til brugen af firmabiler og kølemidler fra køleanlæg i vores bygning.

Det viser et udslip på 0,2 tCO<sub>2</sub>, svarende til 0,2 % af det samlede CO<sub>2</sub>-udslip i 2022.

Scope 1 (ton CO <sub>2</sub> e)	2023	2022
Diesel til varevogn	0,0	0,4
Kølemiddeludslip fra kølerum	0,2	0,2
<b>Scope 1 i alt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>

## Scope 1

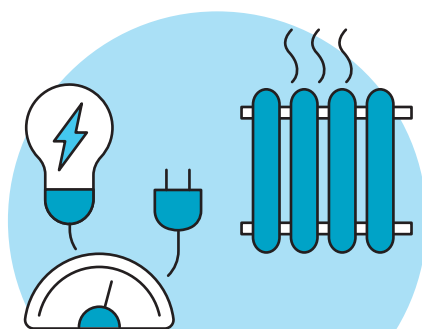
Scope 1 omhandler direkte udledning vedrørende faciliteter/bygninger og transportmidler som for GI er udledning via firmabiler, og kølemidler fra køleanlæg.



I scope 2 rapporteres alle udslip fra brugen af elektricitet og fjernvarme. Det opgøres som lokaktionsbaseret hvilket reflekterer udledninger fra det gennemsnitlige strømmix i det område som virksomheden / GI er lokaliseret. Køb af oprindelsesgarantier for grøn strøm påvirker ikke de lokationsbaserede udledninger.

GI's udslip i scope 2 er på 20,8 tCO<sub>2</sub>e, svarende til 26 % af det samlede CO<sub>2</sub>-udslip.

Scope 2 (ton CO <sub>2</sub> e)	2023	2022
Fjernvarme	16,1	16,1
El	4,7	5,2
<b>Scope 2 i alt</b>	<b>20,8</b>	<b>21,3</b>



**SCOPE 2**

### Scope 2

Scope 2 omhandler indirekte udledning, fx i form af varme og el i egne ejendomme, hvor GI selv har til huse.

### Scope 3

Og scope 3 omhandler indirekte udledning fra alle aktiviteter som kan relateres til GI's drift. GI har valgt at rapportere på udslip fra råvarekøb (kantine), medarbejdertransport, forretningsrejser og affald.



**SCOPE 3**

I scope 3 rapporteres udslip fra råvarekøb (kantine), medarbejdertransport, forretningsrejser og affald. GI's udslip i scope 3 udgjorde 59,1 tCO<sub>2</sub>e, svarende til 73,8 % af de samlede udslip.

Scope 3 (ton CO <sub>2</sub> e)	2023	2022
Kantine (varekøb)	22,0	22,8
Affaldshåndtering	0,3	4,6
Forretningsrejser	20,8	19,3
Medarbejdertransport	16,0	22,6
<b>Scope 3 i alt</b>	<b>59,1</b>	<b>69,4</b>

GI's samlede udslip for 2023 lå på 80,1 tCO<sub>2</sub>. Med 43 fuldtidsansatte giver det et udslip per ansat på 1,9 tCO<sub>2</sub>.

I 2022 lå det samlede udslip på 91,3 tCO<sub>2</sub> og 2,1 tCO<sub>2</sub> pr. ansat.

# GI Regnskab

I 2023 havde GI et overskud på 55,3 mio. kr. Årets resultat er sammensat af investeringsafkast på aktier og obligationer, afkast og kurstab vedrørende udlån, forrentning af indestående bindingsmidler, administrations- og personaleomkostninger samt tilskud efter lov om boligforhold § 71.

GI har i 2023 revurderet risikotillægget, som indgår i fastlæggelse af kursværdien på lånetilbudsporteføljen, til det aktuelle markedsniveau. Dette har øget årets resultat med 48 mio. kr. Resultatet er derudover påvirket af, at andelen af lånetilbudsporteføljen som forventes konverteret til lån, er ændret fra 70 % i 2022 til 85 % i 2023 på grund af renteutviklingen, hvilket har reduceret årets resultat med 26 mio. kr.

Ultimo 2023 udgjorde egenkapitalen 969,2 mio. kr., og der er indestående bindingsmidler vedrørende § 120 og § 63a

for 2.679,1 mio. kr. Udlånsporteføljen og øvrige finansielle aktiver udgjorde henholdsvis 875,0 mio. kr. og 2.925,6 mio. kr.

De samlede driftsindtægter i 2023 udgjorde 154,7 mio. kr., jf. tabel 5. Den primære årsag til de positive driftsindtægter skyldes kursreguleringer på værdipapirbeholdningen, som i 2023 har givet et afkast på i alt 202,6 mio. kr. svarende til en forrentning på 7,0 %.

Obligationsbeholdningen gav i regnskabsåret 2023 et afkast på 62,6 mio. kr. svarende til en forrentning på 5,1 %, mens investeringsforeninger, danske obligationer, har givet et afkast på 34,5 mio. kr. svarende til en forrentning på 4,5 %. Benchmark for korte obligationer var i 2023 5,7 %.

Investeringsforeninger, udenlandske obligationer har givet et afkast på 15,2 mio. kr. svarende til en forrentning

**Tabel 5: Driftsindtægter\***

Mio. kr.	2023	2022
Afkast af obligationer, danske realkredit	62,6	-104,0
Afkast af investeringsforeninger, danske obligationer	34,5	-53,0
Afkast af investeringsforeninger, udenlandske obligationer	15,2	-92,6
Afkast af investeringsforeninger, aktier	90,3	-129,4
Afkast af udlån, ekskl. tab ved udstedelse af nye lån	45,3	49,2
Kurstab ved udstedelse pantebreve	-134,4	-69,5
Værdiregulering af lånetilbud	62,7	-77,0
Bankrenter	0,8	-0,3
Forrentning af bindingsmidler m.m.	-20,0	-13,4
Amortisering og ændring af skøn over betalinger, dispositionsfonde	-0,9	-2,8
Andre driftsindtægter og -udgifter	-1,3	-1,8
<b>Driftsindtægter i alt</b>	<b>154,7</b>	<b>-494,6</b>

**Tabel 6: Afkast på værdipapirporteføljen**

Mio. kr.	Afkast i 2022	Benchmark	
Obligationer, danske realkredit	62,6	5,1 %	5,7 %
Investeringsforeninger, danske obligationer	34,5	4,5 %	5,7 %
Investeringsforeninger, udenlandske obligationer	15,2	6,5 %	7,2 %
Investeringsforeninger, aktier	90,3	13,4 %	18,1 %
<b>Afkast i alt</b>	<b>202,6</b>	<b>7,0 %</b>	

\*Driftsindtægterne er fordelt efter deres art, således at driftsindtægterne for de enkelte typer af aktiver fremgår.

på 6,5 %. Årets vægtede benchmark for udenlandske obligationsporteføljer udgjorde i 2023 7,2 %.

Investeringsforeninger med aktier har givet et afkast på 90,3 mio. kr. svarende til en forrentning på 13,4 %. Benchmark for MSCI ACWI var i 2023 18,1 %.

Afkast på værdipapirporteføljen fremgår af tabel 6.

Driftsomkostningerne udgjorde i alt 99,1 mio. kr., heraf udgør 34,2 mio. kr. bevilget tilskud efter lov om boligforhold § 71 til blandt andet 36 forskellige projekter, med en samlet projektsum på 98 mio. kr. Administrations- og personaleomkostninger udgjorde i 2023 61,1 mio. kr.

#### Hoved- og nøgletal for de sidste 5 år

Hoved- og nøgletal fra regnskabet er vist i tabel 7 sammen med de tilsvarende tal for de foregående fire år.

#### Etiske retningslinjer for de finansielle investeringer

De finansielle investeringer i GI styres løbende i overensstemmelse med en investeringspolitik, der er godkendt af

bestyrelsen. Bestyrelsen har desuden godkendt et sæt etiske retningslinjer for de finansielle investeringer.

Hovedreglen er, at de investeringsforeninger, som GI benytter, skal have underskrevet konventionen UN-PRI og som minimum skal screene for kriterierne i UN Global Compact, der omfatter konventionerne om menneskeret-tigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø, anti-korruption og illegale våben. GI drøfter løbende disse forhold med hver enkelt investeringsforening.

#### God fondsledelse

GI's bestyrelse har besluttet at redegøre for Erhvervsstyrelsens anbefalinger til god fondsledelse, selvom GI ikke er omfattet af Lov om Erhvervsdrivende fonde, og således ikke har pligt til at redegøre for anbefalingerne. Baggrunden er, at GI ønsker åbenhed og gennemsigtighed omkring fondens aktiviteter, og at anbefalingerne er både fornuftige og relevante.

GI følger hovedparten af anbefalingerne og forklarer på de punkter, hvor der er tale om afvigelser pga. GI's særlige forhold. En oversigt fremgår på GI's hjemmeside.

**Tabel 7: Hoved- og nøgletal fra de sidste 5 års regnskaber i mio. kr.**

Mio. kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Finansielle nettoindtægter	156,0	-492,8	166,4	87,9	353,8
Administration og personale	-61,1	-54,3	-56,2	-56,0	-56,0
Tilskud § 71 mv.	-34,2	-28,3	-25,9	-31,0	-33,6
Årets resultat	55,3	-581,2	77,9	-5,3	254,8
<b>Balancen</b>					
Aktiver i alt	3.892,6	3.890,9	4.476,6	4.421,0	4.429,0
Egenkapital	969,2	913,8	1.494,3	1.413,6	1.414,1
<b>Pengestrømme</b>					
Driftens likviditetsvirkning	-18,9	-22,4	-28,6	-40,3	-38,1
Bindingsmidler	8,1	-43,5	-1,7	8,5	29,0
Udlån	-179,4	-69,6	79,5	95,7	378,9
Obligationer og investeringsforeninger	196,2	167,8	-7,2	-103,0	-280,7
Øvrige	-7,3	-34,6	-44,1	-19,8	-42,8
Årets likviditetsforskydning	-1,3	-2,4	-2,1	-59,0	46,4

# Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2023

	1.000 kr.	1.000 kr.
	2023	2022
Renteindtægter	73.560	41.994
Renteudgifter	-20.208	-14.277
Nettorenteindtægter	53.352	27.717
Udbytte af værdipapirer	50.132	58.927
Kursreguleringer	52.465	-579.432
Finansielle nettoindtægter i alt	155.950	-492.787
Andre driftsindtægter og -udgifter	-1.275	-1.799
<b>Driftsindtægter i alt</b>	<b>154.676</b>	<b>-494.586</b>
Administrationsomkostninger	-22.748	-19.432
Personaleomkostninger	-38.376	-34.870
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	-2.203	-2.679
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.494	-1.394
Tilskud	-34.231	-28.272
<b>Driftsomkostninger i alt</b>	<b>-99.053</b>	<b>-86.647</b>
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>55.623</b>	<b>-581.234</b>
Skat af udlejning	-315	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>55.308</b>	<b>-581.234</b>
RESULTATDISPONERING		
Årets resultat	55.308	-581.234
Foreslås disponeret således:		
Overført resultat	55.308	-581.234
<b>Disponeret</b>	<b>55.308</b>	<b>-581.234</b>



Årsrapporten i sin helhed, inklusiv noter, kan du bestille på gi.dk.

# Balance

31. december 2023 (sammendrag)

	1.000 kr.	1.000 kr.
	2023	2022
<b>AKTIVER</b>		
Software	3.002	2.711
Software under udførelse	4.842	2.887
Grunde og bygninger	42.146	43.339
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	301	603
Udlån	875.017	803.662
Obligationer, danske realkredit	1.169.675	1.311.896
Investeringsforeninger, danske obligationer	799.391	764.193
Investeringsforeninger, udenlandske obligationer	247.805	232.740
Investeringsforeninger, aktier	708.737	699.833
Tilgodehavender	25.916	12.017
Likvide beholdninger	15.747	17.026
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>3.892.580</b>	<b>3.890.906</b>
<b>PASSIVER</b>		
Egenkapital	969.156	913.848
Dispositionsfond, Byfornyelse	576	2.552
Forventet kurstab på afgivne lånetilbud	152.563	215.270
Bindingsmidler iht. §§ 120 og 63a	2.679.138	2.671.086
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.495	4.433
Feriepengeforpligtelse	2.368	2.657
Skyldig støtte § 71	82.284	81.060
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>3.892.580</b>	<b>3.890.906</b>

# Tabelsamling Lån

**Tabel A: Ansøgninger om lån i 2023 fordelt efter størrelse**

Ansøgt beløb Mio. kr.	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
0 - 1	20	27 %	12	2 %
1 - 2	13	17 %	20	4 %
2 - 3	9	12 %	22	4 %
3 - 4	6	8 %	21	4 %
4 - 8	8	11 %	45	9 %
8 - 16	10	13 %	111	22 %
16 - 30	4	5 %	92	18 %
30 - 60	5	7 %	189	37 %
<b>I alt</b>	<b>75</b>	<b>100 %</b>	<b>512</b>	<b>100 %</b>

**Tabel B: Ansøgninger om lån i 2023 fordelt geografisk**

Område	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
København	24	32 %	200	39 %
Frederiksberg	7	9 %	101	20 %
Sjælland i øvrigt	19	26 %	130	25 %
Fyn	4	5 %	16	3 %
Århus	6	8 %	21	4 %
Jylland i øvrigt	15	20 %	44	9 %
<b>I alt</b>	<b>75</b>	<b>100 %</b>	<b>512</b>	<b>100 %</b>

**Tabel C: Tilbud 2023 fordelt efter størrelse**

Tilbudt beløb Mio. kr.	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
0 - 1	18	25 %	11	3 %
1 - 2	16	23 %	24	6 %
2 - 3	9	12 %	22	6 %
3 - 4	4	5 %	14	4 %
4 - 8	9	12 %	48	12 %
8 - 15	11	15 %	121	30 %
15 - 30	4	5 %	85	21 %
30 - 60	2	3 %	70	18 %
<b>I alt</b>	<b>73</b>	<b>100 %</b>	<b>395</b>	<b>100 %</b>

**Tabel D: Tilbud i 2023 fordelt geografisk**

Område	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
København	24	33 %	149	38 %
Frederiksberg	7	10 %	56	14 %
Sjælland i øvrigt	18	25 %	114	29 %
Fyn	4	5 %	15	4 %
Århus	6	8 %	20	5 %
Jylland i øvrigt	14	19 %	41	10 %
<b>I alt</b>	<b>73</b>	<b>100 %</b>	<b>395</b>	<b>100 %</b>

**Tabel E: Etablerede anlægslån i 2023 fordelt efter størrelse**

Tilbudt beløb Mio. kr.	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
0-1	13	29 %	6	3 %
1-2	6	13 %	9	4 %
2-3	3	7 %	8	3 %
3-4	7	16 %	24	10 %
4-8	10	22 %	54	23 %
8-15	1	2 %	10	4 %
15-60	5	11 %	127	53 %
<b>I alt</b>	<b>45</b>	<b>100 %</b>	<b>238</b>	<b>100 %</b>

**Tabel F: Etablerede anlægslån 2023 fordelt geografisk**

Område	Antal		Sum	
	Stk.	Andel	Mio. kr.	Andel
København	10	22 %	71	30 %
Frederiksberg	6	13 %	14	6 %
Sjælland i øvrigt	14	31 %	119	50 %
Fyn	2	5 %	6	2 %
Århus	5	11 %	16	7 %
Jylland i øvrigt	8	18 %	12	5 %
<b>I alt</b>	<b>45</b>	<b>100 %</b>	<b>238</b>	<b>100 %</b>

**Tabel G: Igangværende byggelån pr. 31.12.2023**

Tilbudt beløb Mio. kr.	Hovedstol			Trukket*		
	Antal	Mio. kr.	Andel	Antal	Mio. kr.	Andel
2-3	0	0	0 %	5	9	12 %
3-4	1	3	2 %	1	4	5 %
4-8	4	19	15 %	0	0	0 %
8-15	2	23	18 %	2	20	26 %
15-60	3	84	65 %	2	44	57 %
<b>I alt</b>	<b>10</b>	<b>129</b>	<b>100 %</b>	<b>10</b>	<b>77</b>	<b>100 %</b>

\* Udbetalt andel af byggelånet siden etablering

# Tabelsamling Konto & Jura

## Bindingskonti

**Tabel H: Bindingskonti inkl. småhuse, bindingspligtigt areal (m<sup>2</sup>)**

Opgjort den 31. december 2023

Bindingstype	Antal i alt	Beboelse		Erhverv	
		Areal m <sup>2</sup>	Lejligheder	Areal m <sup>2</sup>	Lejligheder
§ 120	7.294	9.907.509	131.614	1.449.240	12.492
§ 63a	1.076	501.688	6.569		
<b>I alt</b>	<b>8.370</b>	<b>10.409.197</b>	<b>138.183</b>	<b>1.449.240</b>	<b>12.492</b>
Småhuse	194	57.402	766	9.410	123
<b>I alt</b>	<b>8.564</b>	<b>10.466.599</b>	<b>138.949</b>	<b>1.458.650</b>	<b>12.615</b>

**Tabel I: Indestående bindingsbeløb fordelt på bindingstyper**

Opgjort den 31. december 2023 i mio. kr.

Bindingstype	Indestående bindingsbeløb	Bindingskonti/ejendomme
§ 120	2.636	2.904
§ 63a	38	493
<b>I alt</b>	<b>2.673</b>	<b>3.397</b>
Småhuse	6	194
<b>I alt</b>	<b>2.679</b>	<b>3.591</b>

**Tabel J: Bevægelser i indestående bindingsbeløb**

Opgjort for perioden 2019 til 2023 i mio. kr.

Regnskabsår	Indestående primo	Indbetalinger inkl. renter	Udbetalinger	Indestående ultimo
2019	2.679	425	395	2.708
2020	2.708	401	392	2.716
2021	2.716	378	379	2.715
2022	2.715	341	385	2.671
2023	2.671	371	363	2.679

**Tabel K: § 119 og § 120 hensættelser, udgifter og samlede saldi**

Opgjort den 31. december 2022 for årene 2018 – 2022 i mio. kr.

År	Årets hensættelser	Årets udgifter	Forskel
2018	1.918	2.273	-355
2019	1.793	2.124	-332
2020	1.811	2.150	-339
2021	1.818	2.309	-490
2022	1.845	2.474	-629



## Kontrol af regnskaber

**Tabel L: Kontrol af samtlige § 120 regnskaber**

Korrektion i gennemsnit

År	Antal regnskaber	Udgifter mio. kr.	Korrektion mio. kr.
2019	533	537,8	118,0
2020	601	737,1	163,8
2021	628	736,2	184,9
2022	624	655,8	160,5
2023	613	650,5	139,6

**Tabel M: Kontrol af regnskaber (statistisk tilfældigt udvalgt)**

Korrektion i gennemsnit

År	Antal regnskaber	Udgifter mio. kr.	Korrektion mio. kr.	Korrektion beløb %	Korrektion antal %
2019	358	182,4	27,4	15,0	68
2020	414	267,8	44,4	16,6	64
2021	465	231,4	39,1	16,9	71
2022	436	254,5	52,5	20,6	65
2023	424	197,7	32,5	16,5	68

**Tabel N: Procentfordeling af regnskabernes korrektionsprocenter (statistisk tilfældigt udvalgt)**

år	Ingen korrektion	Opskrevne regnskaber	<10 %	10-24 %	25-49 %	50-74 %	75-100 %
2019	32	0	22	19	17	8	2
2020	36	0	22	14	16	9	3
2021	29	0	22	20	15	10	4
2022	35	1	17	19	17	8	4
2023	32	1	18	19	18	8	4

**Tabel O: Korrektion i gennemsnit. Positiv bindingspligt (statistisk tilfældigt udvalgt)**

År	Regnskaber	Udgifter i mio. kr.	Korrektion i mio. kr.	Korrektion beløb i %	Korrektion antal i %
2019	136	59,1	9,3	15,8	65
2020	150	72,2	11,9	16,3	59
2021	170	74,6	8,3	11,1	71
2022	143	60,7	13,1	21,6	60
2023	138	45,5	-3,5	-7,7	62

**Tabel P: Korrektion i gennemsnit. Negativ bindingspligt (statistisk tilfældigt udvalgt)**

År	Regnskaber	Udgifter i mio. kr.	Korrektion i mio. kr.	Korrektion beløb i %	Korrektion antal i %
2019	222	123,3	18,1	14,7	70
2020	264	195,6	32,5	16,7	67
2021	295	156,9	30,8	19,6	71
2022	293	193,8	39,4	20,3	68
2023	286	151,2	35,9	23,8	71

**Tabel Q: Korrektioner fordelt efter ejendommens størrelse (statistisk tilfældigt udvalgt)**

m <sup>2</sup> pr. ejendom	Antal ejendomme	Udgift mio. kr.	m <sup>2</sup> i alt	Korrektion i mio. kr.	Korrektion i %
0 – 500	20	4,5	6.699	1,4	30,5
501 – 2.000	294	112,4	307.292	22,1	19,7
2.001 – 5.000	87	53,5	247.791	15,2	28,4
5.001 – 10.000	16	12,7	106.404	-9,2	-72,8
>10.000	7	13,7	103.983	3,0	21,8
I alt	424	196,7	772.169	32,5	16,5

**Tabel R: Procentfordeling af regnskaberne korrektionsprocenter (udvalgt med henblik på at styrke kontrolaspektet)**

år	Ingen korrektion	Opskrevne regnskaber	<10 %	10-24 %	25-49 %	50-74 %	75-100 %
2019	23	0	22	13	18	17	7
2020	19	0	24	19	18	13	7
2021	9	0	23	17	24	13	14
2022	21	1	18	12	23	17	8
2023	23	2	20	13	16	15	11

# Paneldebat

## Hvorfor skal branchen tilslutte sig?

- Mette Kilde Corfitzen, byggechef, Byggeri København
- Henrik Wint... direktør, COWI Danmark
- Vibeke Lin... direktør, CCO Arkitekter
- Thomas B... direktør, Arkil Holding



### Samarbejdsloftet

Projektet skal fremme god samarbejdskultur i byggeriet. Det anslås, at danske virksomheder årligt bruger 18,3 mia. kr. på at løse juridiske konflikter. For den enkelte virksomhed betyder det, at de bruger 8,2 % af deres resultat efter skat på at bekriige deres samarbejdspartnere. Og for byggebranchen anslås dette tal at være på hele 14,1 % næsten dobbelt så højt. GI støttede i 2022 med 400.000 kr.

# Tabelsamling Påbudt vedligehold

**Tabel S: Anmodninger geografisk fordelt**

Område	2021		2022		2023	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%
København og Frederiksberg	6	10	9	12	10	13
Sjælland i øvrigt og Bornholm	26	41	36	48	36	47
Fyn	7	11	9	12	6	8
Århus	5	8	0	0	8	11
Jylland i øvrigt	19	30	21	28	16	21
<b>I alt</b>	<b>63</b>	<b>100</b>	<b>75</b>	<b>100</b>	<b>76</b>	<b>100</b>

**Tabel T: Afsluttede sager**

Årsag	2021		2022		2023	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%
Udført af udlejer	33	53	31	50	30	42
Udført af GI	8	13	4	7	14	19
Afslag	1	2	4	7	3	4
Andre årsager	20	32	22	36	25	35
<b>I alt</b>	<b>62</b>	<b>100</b>	<b>61</b>	<b>100</b>	<b>72</b>	<b>100</b>

**Tabel U: Udgifter til arbejder udført af GI**

Interval	2021		2022		2023	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%
0 - 10.000	2	25	0	0	4	29
10.000 - 20.000	0	0	0	0	1	7
20.000 - 50.000	2	25	3	75	4	29
50.000 - 100.000	2	25	0	0	2	14
> 100.000	2	25	1	25	3	21
<b>I alt</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>100</b>

# Tabelsamling Registrering

**Tabel V: Registreringer – antal ejere – 2023**

Status 31.12.2023

Ejere registreret	1 gang	2 gange	3 eller flere gange	I alt
§ 21, stk 2, nr. 4	224	14	14	252
§ 21, stk 2, nr. 5	93	4	3	100
<b>I alt</b>	<b>317</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>352</b>

**Tabel W: Registreringer – antal ejere – 2022**

Status 31.12.2022

Ejere registreret	1 gang	2 gange	3 eller flere gange	I alt
§ 21, stk 2, nr. 4	179	10	12	201
§ 21, stk 2, nr. 5	92	3	3	98
<b>I alt</b>	<b>271</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>299</b>

**Tabel X: Registreringer – antal ejere - 2021**

Status 31.12.2021

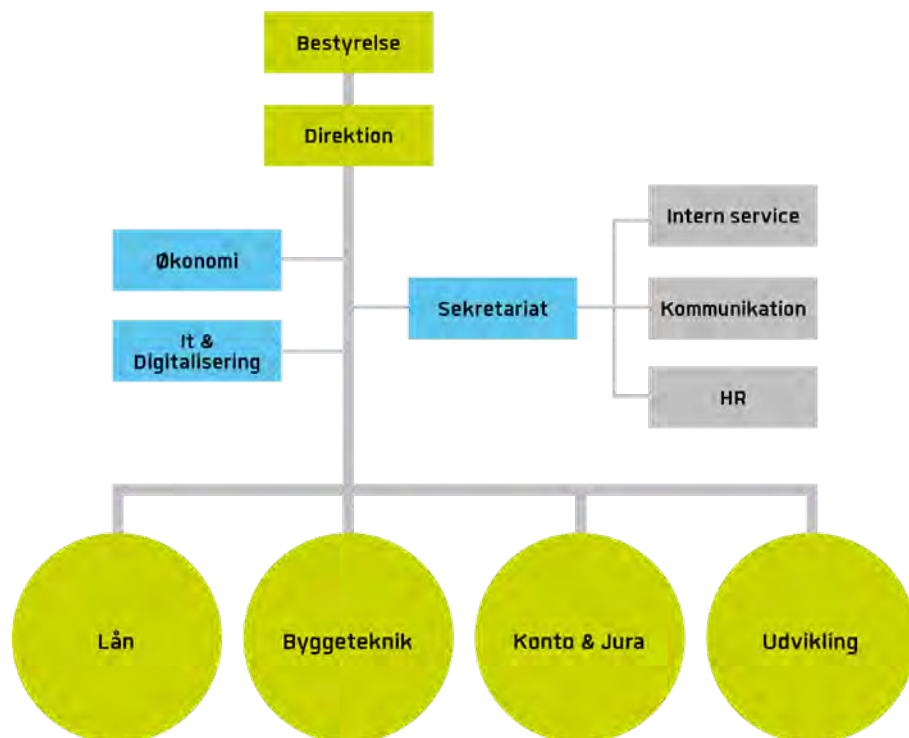
Ejere registreret	1 gang	2 gange	3 eller flere gange	I alt
§ 21, stk 2, nr. 4	199	12	12	223
§ 21, stk 2, nr. 5	92	6	3	101
<b>I alt</b>	<b>291</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>324</b>

**Tabel Y: Registreringer – antal ejere - 2020**

Status 31.12.2020

Ejere registreret	1 gang	2 gange	3 eller flere gange	I alt
§ 21, stk 2, nr. 4	246	18	13	277
§ 21, stk 2, nr. 5	91	9	5	105
<b>I alt</b>	<b>337</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>382</b>

# GI Organisation



Susanne Borenhoff  
Administrerende direktør



Henrik Nellager  
It- og digitaliseringschef



Kirsten Bryde Nielsen  
Chef Intern Service & HR



Lars Pedersen  
Udlånschef



Neel Andersen  
Økonomichef



John Skovmand Thomsen  
Byggeteknisk chef

## DIREKTION

Administrerende direktør, cand. polit. **Susanne Borenhoff**

## LEDERGRUPPE

Udlånschef, Ejendomsmægler & Valuar **Lars Pedersen**, Lån, påbudt vedligehold og registrering

Administrerende direktør, **Susanne Borenhoff**, Konto & Jura

It- og digitaliseringschef, cand. polyt. **Henrik Nellager**, It & digitalisering

Økonomichef, HD i regnskab **Neel Andersen**, Økonomi

Byggeteknisk chef, Arkitekt MAA **John Skovmand Thomsen**, Byggeteknik

Chef Intern Service og HR, BA i pædagogik **Kirsten Bryde Nielsen**, Sekretariat

## BESTYRELSE

Ejendomsforeningen Danmark:

Advokat **Merete Vangsøe Simonsen**, formand

Direktør **Lotte Engel**

Direktør **Solveig Rannje**

Danske Udlejere:

Advokat **Keld Frederiksen**

Advokat **Louise Kaczor**

Lejernes Landsorganisation:

Landsformand **Helene Toxværd**

Chefjurist **Anders Serup Svendsen**

Seniorprojektleder **Sigrun Mønnike-Hald**

Danske Lejere:

Direktør **René Suhr**

## REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Statsaut. revisor **Jesper Jørn Pedersen**, mne21326

Statsaut. revisor **Stig Magne Tran Nielsen**, mne50642

BERETNING 2023

Layout: Grafigur

Print: Lasertryk.dk

Oplag: 300

© GI marts 2024

**GI** GRUNDEJERNES  
INVESTERINGSFOND

I Grundejernes Investeringsfond arbejder vi aktivt for at skabe bedre boliger og bedre liv for en bæredygtig fremtid.

Vi tror på, at det er et fælles ansvar at udvikle vores boliger og bygninger i en bæredygtig retning til gavn for både den enkelte og for hele samfundet. Det vil vi gerne yde vores bidrag til.

Vi er en selvejende institution stiftet af Folketinget i 1967 som et led i at skabe balance på boligmarkedet. Vores opgave er at administrere penge til vedligeholdelse af private udlejningsejendomme, tilbyde lån og yde støtte til projekter, der fremmer udvikling af vores boliger og bygninger.

Som myndighed gør vi os umage med at være transparente, og sikre en enkel og effektiv administration. Vi lægger også vægt på at bidrage til videndeling og netværksarbejde i ejendomsbranchen og byggeriet for at fremme tværfaglig forståelse og indsigt.